# Manuel Gutiérrez

## director general de Cetursa Sierra Nevada i president d'ATUDEM

## "Un client no demana remuntadors, demana espai esquiable"

Celes Piedrabuena

No buscava ser president de l'ATUDEM, associació que agrupa 35 estacions d'esquí d'Espanya. No és una d'aquelles persones que mogui tots els fils que pot per mirar d'assolir un càrrec que li doni rel.levància social, però, si aquest li arriba, l'assumeix amb la professionalitat que sempre l'ha caracteritzat. I això és el que li ha passat amb l'ATUDEM. La seva presidència és circumstancial, però durant el seu mandat, aquest andalús nascut a Motril farà tot el que estigui a les seves mans perquè el sector de la neu a l'estat tingui un bon present i un futur encara millor.

Un cop va acabar l'acte de presentació de la temporada de l'ATUDEM a Barcelona vàrem demanar deu minuts a Manuel Guitérrez. L'actual president d'ATUDEM i director general Cetursa Sierra Nevada ens va atendre molt amablement. Com el que és, un senyor, bastant simpàtic, per cert, que té la virtut de conèixer quines són les dificultats per les quals passa una estació –en aquest cas Sierra Nevada–, una experiència que li pot servir, i de quina manera, perquè la feina de l'associació que presideix sigui més encertada.

**-Com vau arribar a la presidència de l'ATUDEM?**

*-Va ser el passat mes de juny que em vaig fer càrrec. Sierra Nevada tenia el compromís d'estar quatre anys al capdavant de la presidència, i a l'entrar jo com a president de CETURSA vaig haver d'assumir el càrrec. Sierra Nevada el que ha fet és mantenir el seu compromís dels seus quatre anys. Dintre d'un any hi haurà eleccions a l'ATUDEM, i sortirà qui hagi de sortit. Entre altres coses jo m'he fixat com a objectiu, no sé jo, intentar que hi hagi un relleu després dels quatre anys de Sierra Nevada. Penso que és bo que hi hagi una rotació, sobretot pensant que aquesta és una associació sense ànim de lucre. Aragó i Catalunya tenen un paper molt important. Crec que la presidència ha de rotar entre catalans, aragonesos i andalusos i la resta que em perdonin.*

**-Però, us feia il·lusió?**

*-Jo no he fet res a la meva vida sense il·lusió, però dir que ser president de l'ATUDEM em feia il·lusió seria dir molt. Jo el que he fet és complir amb el compromís de Sierra Nevada d'estar quatre anys, i d'estar al servei de la resta d'estacions.*

**-Assegut a la cadira presidencial, la realitat del sector blanc es veu de la mateixa manera que abans?**

*-Un porta molts anys a Sierra Nevada i se centra en el seu entorn i la seva empresa, i no és el mateix quan s'agafa una responsabilitat com aquesta, ja que veus la problemàtica de les altres estacions, dels altres llocs, i veus més la competència que tenim, com ara Andorra o França. No és el mateix treballar a Sierra Nevada que tenir la visió que es té com a president de l'ATUDEM de les estacions d'Espanya. Andorra, per exemple, és un competidor molt seriós. Les estacions espanyoles hem de seguir millorant i oferint millors serveis. Encara tenim molt camí per recórrer. No hem d'oblidar que un país com França té 60.000.000 milions de jornades d'esquí, i a Espanya hem superat pels pèls els 6.000.000 milions de jornades d'esquí. Hem de seguir fent esforços perquè Espanya pugui seguir servint més jornades d'esquí.*

**-Parleu d'Andorra com un gran competidor.**

*-Andorra està augmentant molt el seu domini esquiable i està millorant molt la seva infraestructura. No tenen tants problemes per ocupar valls, per exemple. El Govern els dóna moltes facilitats. Els nostres governs –nacionals i autonòmics– haurien de ser més conscients que l'esport de la neu i el turisme blanc no tant sols són un negoci per a les estacions, sinó que també són un element dinamitzador econòmic i social de la zona on estan ubicades.*

**-Bé, aquesta és una realitat innegable.**

*-I s'ha de pensar que moltes d'aquestes zones estan despoblades, valls i comarques on hi ha despoblament, i que gràcies a l'esquí es dinamitzen. Un recolzament institucional sempre va bé. A més, les estacions d'esquí no s'han de veure com les grans depredadores que eren abans. Ara, les empreses d'esquí som les més interessades que el que es faci a la muntanya es faci de la millor manera possible, perquè en gaudeixi la nostra generació i les que han de venir.*

**-Fa un moment parlàveu d'Andorra. Darrerament han seguit la tendència d'associar-se, creu que això ho podríem traslladar a les estacions espanyoles.**

*-Ells tenen el seu model i nosaltres no tenim perquè imitar-lo. L'únic que dic és que són uns competidors perquè tenen molt domini esquiable. Estan fent grans avanços per associar-se i presentar ofertes comunes.*

**-Com s'aconsegueix una harmonia entre totes les estacions representades a l'ATUDEM?**

*-No és fàcil. Però, afortunadament aquesta és una associació amb 30 anys d'antiguitat i sempre el temps dóna perspectiva. Tots i cadascú de nosaltres hem aconseguit anteposar els interessos particulars de cadascú pel bé general, per presentar-nos conjuntament davant els clients espanyols i estrangers. Per què hem de ser sempre els espanyols els que anem a esquiar a Àustria, França o Suïssa? La unió fa la força, i en aquesta associació tant importants són les grans estacions representades com les petites. D'altre banda, les estacions que pertanyen a l'associació no competeixen entre elles, sinó que col·laboren.*

**-Què ha de fer una estació per pertànyer a l'ATUDEM, ja que no totes les estacions espanyoles hi pertanyen?**

*-Simplement, demanar-ho i complir uns requisits en funció de l'oferta que fa. S'ha d'adaptar a les nostres normes de funcionament. Pagar una quota en funció del seu volum, la seva capacitat d'ingressos, amb dos o tres variables més, com ara la capacitat dels remuntadors.*

**-Es pot saber la quota?**

*-Els temes de diners no me'ls sé de memòria, però, per exemple, Vaquèira i Sierra Nevada són les que tenen la quota més elevada, ja que va en funció de la mida de les estacions. Però, els diners que recollim com a associació, al marge de pagar als professionals de l'ATUDEM que s'hi dediquen, van destinats a fer estudis tècnics i a fer promoció. No hi ha cap despesa absurda.*

**-Últimament s'ha parlat molt dels nous projectes d'estacions. Com a president de l'ATUDEM, creu que són necessàries?**

*-És imprescindible que hi hagi més estacions, i les estacions han de tenir facilitats per ampliar-se i augmentar el seu domini esquiable. Espanya és un país de turisme, i en la neu tenim un negoci important.*

**-Ja fa anys que l'ATUDEM incideix en el tema del comportament a pistes i en l'ús del casc, són aquests dos els temes que més us preocupen?**

*-Jo, parlo ara com a responsable de Sierra Nevada, faré que tots els responsables de les pistes de Sierra Nevada portin casc, perquè l'esquí no deixa de ser un esport de risc i cal adoptar les precaucions mínimes. De mica en mica aconseguirem que la gent el vagi portant, encara que sigui una molèstia.*

**-I iniciatives com la de posar personal de seguretat a les pistes?**

*-A Sierra Nevada sí que tenim personal de seguretat. Però hi ha un problema important, i és la capacitat sancionadora d'aquest personal. No existeix una legislació a Espanya al respecte, sinó és un membre de Guàrdia Civil, la Policia Nacional o dels Mossos d'Esquadra no té poder. Al final, els cossos de seguretat de l'Estat et diuen que ja tenen suficients problemes. El que estem intentant és dur aquest tema al Parlament, perquè siguem nosaltres els que puguem tenir la força.*

**-Canvi de cantell. Creieu que, tot i la seva popularització, l'esquí segueix sent un esport elitista?**

*-El que està clar és que no és un esport econòmic. Un pot anar a la platja amb una truita embolicada en un paper de diari i és molt més econòmic, però la veritat és que hem d'aconseguir apropar l'esquí a moltes persones.*

**-Què li diríeu a les persones que veient el gran nombre d'esquiadors que registren les estacions pensin que aquestes s'han d'omplir les butxaques?**

*-Les estacions han de guanyar diners. El que passa és que alguns cops les explotacions no són les correctes. Després, les estacions s'han de renovar i fer atractiu el negoci pels clients. Fer inversions constantment. Si no es fa això, passa com qualsevol altre negoci. Que es mor.*

**-Però, creieu que les estacions espanyoles tenen davant seu un bon present i un futur millor?**

*-Penso que sí, perquè a Espanya hi ha una gran passió per la neu. Espanya, encara que sigui un país molt meridional i que té molts quilòmetres de platja, ha experimentat un canvi en les tendències turístiques, d'oci. Ara la gent estan canviat cap a la muntanya i les estacions.*

**-Segons la vostra informació, què demanen els clients de les estacions, quins temes us preocupen?**

*-Un client no demana remuntadors, demana espai esquiable. És més, li dóna igual pujar amb un remuntador una mica més lent. El que vol després és neu i tenir espai per esquiar.*

**-Avui està a Barcelona, suposo que deveu haver visitat el Pirineu català, què us semblen les nostres estacions?**

*-Magnífiques. De les millors d'Espanya, per tradició, per com tracten la neu.*

Bé, no podíem acabar de millor manera aquesta entrevista. Serveixen aquestes paraules del senyor Manuel Gutiérrez per adonar-nos del que tenim, ja que com ell també diu a l'entrevista, ens fixem massa en el que ens envolta, enlloc de fixar-nos en la riquesa que tenim. ❄

Com a màxim responsable de Sierra Nevada, Manuel Gutiérrez vol que tots els pisters de l'estació portin casc, ja que l'esquí no deixa de ser un esport de risc.

### Una associació amb 30 anys d'història

Fundada el 20 de setembre de 1974, l'Associació Turística d'Estacions d'Esquí i Muntanya (ATUDEM) està formada per 35 estacions, tot i que en els seus inicis la formaven tant sols 19. De les 35 actuals, 28 són d'esquí alpí i set d'esquí nòrdic.

Des del seu inici ha nevat molt, però l'ATUDEM es manté fidel als seus principis. Va néixer amb la finalitat de promocionar i impulsar el sector de l'esquí a Espanya, i amb aquesta fita segueix treballant. Una feina que ha fet possible que la temporada passada s'assolís la xifra de 6.2000.000 jornades d'esquí.

Hi pertanyen les següents estacions:

Cordillera Cantàbrica: Manzaneda, Valgrande-Pajares, San Isidro, Leitariegos, Alto Campoo.

Aragó: Astún, Candanchú, Aramón Cerler, Aramón Formigal, Aramón Javalambre, Aramón Panticosa, Aramón Valdelinares.

Pirineu Català: Boí Taüll Resort, Baqueira Beret, Port-Ainé, Port del Comte, Espot Esquí Parc, Tavascán, La Molina, Masella, Vall de Núria, Vallter 2000, Rasos de Peguera.

Sistema Ibèric: Valdezcaray.

Sistema Central: Puerto Navacerrada, La Covatilla, La Pinilla.

Sistema Penibètic: Sierra Nevada.

**Més informació, 913 502 020. www.esquiespana.org i www.skiespana.com**

### "Esquio com un Guàrdia Civil"

**Esquieu?** *Sí, he esquiat durant molts anys. Però ara els meus fills em diuen que esquio com un Guàrdia Civil, ja que vaig molt a poc a poc i molt estirat.*

**D'on sou?** *Jo vaig néixer a Motril, però he viscut tota la vida a Granada capital, que està a 30 quilòmetres de l'estació.*

**Com vau començar a esquiar?** *Amb la Congregació Mariana i un capellà que hi havia a Granada, el pare Ferrer, que és tota una institució a Granada. Vam començar amb el muntanyisme i després a la neu. Després, com que l'esquí sempre ha estat un esport car, vaig posar els meus fills a fer esquí de fons.*

**Això que esquieu com un Guàrdia Civil?** *Jo faig turisme en l'esquí i la meva preocupació és no caure, ja que un no té edat. Tinc el meu propi record, ja que fa set o vuit anys que no caic.*

**Els vostres fills esquien?** *Sí, jo sóc un pare vell amb nens petits, un amb 18, l'altre amb 16 i un tercer amb 13. I són tres feres. Fan de tot, esquí i surf de neu.*

**Heu provat el surf de neu?** *Crec que ja m'ha passat l'arròs. L'hauria de començar a aprendre i per això m'hauria de caure*